

艰苦创业七十年

(《上海医科大学七十年》第一篇)

孔本瞿

一、创立中国人自办的医学院（1927-1932年）

中国早期的医学院校大多为外国教会所办，1927年，时局混乱，若干医学院校停办，学生辍学。具有民族自尊感的颜福庆、乐文照、高镜朗、赵运文等医学界人士，决心创办一所由中国人自办自教、为中国人服务的医学院。时值第四中山大学成立，计划设农、工、医、教、文、理、商、法8个学院。几经争取，同意将医学院设在上海。1927年7月，任命湖南湘雅医科大学创办人、时任北平协和医学院副院长的颜福庆为第四中山大学医学院院长，以吴淞前政治大学校舍为院址，占地18667m²（28亩），并以停办的苏州原江苏医科大学设备为基础，开始筹备。由于颜福庆尚在协和医学院的任内，院长职务由乐文照代理，由乐文照、高镜朗、任延桂等具体负责筹建，但一些主要工作如经费预算、教师延聘等，颜福庆均亲自来沪筹划。同年9月开学，有教师8人，职员3人，一、二两个年级学生29人，其中原江苏医科大学预科二年级9人，上海圣约翰大学医学院、湖南湘雅医科大学、北平协和医学院转学学生20人。因学生程度不一，先分别补课3个月，才正式上课。学制为七年，包括预科二年。开办时设解剖学、生理学、生物化学、细菌学、病理学、药理学6科。第二年，陆续设临床各学科。

1928年2月起，随第四中山大学改名，学校相继改为江苏大学医学院及中央大学医学院。1928年3月，在苏州原江苏医科大学旧址开设江苏妇女医院。1928年6月，颜福庆院长到任，兼公共卫生学教授。同年7月，与中国红十字会商定合作关系，接办该会设在上海海格路（今华山路）的中国红十字会总医院（今华山医院）为实习医院。医院病床120张，年门诊约2万人次，附设护士学校1所。设在苏州的江苏妇女医院随即停办，全部设备运沪并入中国红十字会总医院。经2年时间整顿，建立各种常规制度，开设分科门诊，门诊人数增加1倍，病床增至201张，成为医学院主要临床实习基地。

为加强公共卫生教学，1928年7月创办吴淞卫生公所，作为公共卫生教学实验区。通过卫生教育，结合门诊医疗，逐渐开展疾病预防、环境卫生、妇女保健等工作。1929年9月与上海市卫生局合作，改称吴淞卫生模范区，扩大业务范围，打下了乡村卫生工作的基础。

在师资遴选方面，颜福庆等聘请学有专长的开业医师来校任教，同时强调专职。乐文照等从开办时起就自动放弃开业，专心执教，以为倡导，少数不能专任的医师也规定须每天在校工作半天。为巩固师资队伍和不断提高教学水平，学校建立了教师休假进修制度，专任教师服务满4年享有1年休假，以利在国内外从事研究进修。教师进修无论由学校推荐保送或自行应试，一律给予假期和薪金。

到1929年10月，专任教师有：教授颜福庆；副教授朱恒璧、张鋈、林国鎬、乐文照、骆传荣、孙克基、汤飞凡、蔡翹、富文寿、谢应瑞、白良知（JR Bromwell Branch 美籍）、梅贻琳、应元岳；讲师赵希昂、任廷桂、周诚许、谷镜、高镜朗、李刚、何鉴清、王吉民；助教纪长庚、陶漱石、尚玉成、赵翰芬、徐丰彦、陈佩丽。兼任医师：俞凤宾、牛惠生、刁信德、培德、李清茂、李司（Frederick Reiss 德籍）、莫理思（HH Morris 美籍）、陈继尧、梅克根（JC MoCrackan 美籍）、梅蒲、赖斗岩。朱恒璧任教务主任。教师认真教学，刻苦钻研，勤俭创业，成为学生表率，开始形成严谨治学的优良校风，学校充满生机。

“九·一八”事变后，日本侵略者发动“一·二八”事变，于1932年1月28日侵犯上海，上海人民掀起抗日救亡运动。颜福庆在上海市民地方维持会中

负责战时医疗救护工作。正值放寒假的师生纷纷回校，积极参加前线救护队和后方医院工作。同年3月国民党政府与日本签订丧权辱国的“淞沪停战协定”，战事被迫结束，但吴淞校舍、卫生模范区均毁于日军炮火，仪器设备大半损失。学校为迅速复课，一、二年级暂借圣约翰大学上课。同时，筹款在中国红十字会总医院西首建临时校舍两幢，1932年10月落成上课，并另建高桥卫生模范区。

二、独立建校、新校舍落成和创办中山医院（1932—1937年）

为利于医学教育的发展，经竭力争取，1932年9月改为独立学院，定名国立上海医学院（简称上医）。学制由七年改为六年，停办医预科，直接招收高中毕业生，扩大招生名额，增设物理学、化学、生物学等课程。经院务会议决定以“正谊明道”为校训。中国红十字会总医院更名中国红十字会第一医院。

1933年1月，叶子衡先生捐赠江湾叶家花园，用于开设肺病疗养院。另募款建造病房，同年6月揭幕。为纪念其父叶澄衷，定名澄衷肺病疗养院，首任院长钱慕韩。先后设男、女、小儿肺科，病床150张，并附设儿童补习学校。此为学校第二所实习医院，也是我国第一个为儿童设立的肺病疗养机构。

建校之初经费困难，1928年起中华教育文化基金董事会及中国红十字会拨给辅助经费，学校方能勉强维持。经两三年努力，校务有些起色，但学校发展必须有相应的校舍和自己的教学医院。为此，1931年起颜福庆设法向社会筹集资金。时值美国洛氏基金会有闲置的上海天文台路（今建国东路）90000m²（135亩）地，几经周旋商得基金会同意将空地捐给学校。又以纪念孙中山先生的名义，广邀社会名流，联名发起组织中山医院筹备会，募集经费。1933年10月，成立上海医事事业董事会，管理澄衷肺病疗养院、中山医院及董事会基金，颜福庆兼任总干事。1934年医院兴建时，法租界工部局百般刁难，只得另在枫林桥购地66667m²（100亩），1935年校舍与医院先后动工。1936年9月校舍落成，基础医学各科迁入上课。同年12月中山医院落成，附设护士学校一所。此外，项松茂、史量才两先生家属捐建松德堂、量才堂楼房各一幢，作为药科和护士学校之用，亦于1936年12月相继竣工。1937年2月聘牛惠生为中山医院院长，不数月牛院长病逝，由应元岳代理院长。1937年4月举行校舍落成暨中山医院开幕典礼，同时举行中华医学会第四届大会、中华麻风学会第三届大会、中国医史学会第一次中国医史文献展览会，在医学界颇有影响。

30年代，颜福庆院长鉴于我国制药工业落后，依赖进口西药，而国内药学人才十分匮乏，必须在发展医学教育的同时发展药学教育，使医与药密切结合，推动我国医学事业的发展。在筹建中山医院的同时，获悉当时教育部列有药学教育经费预算，因此积极筹划和申请在医学院内设置药学专业。聘请中法大学药学专修科主任宋梧生教授对上医创办药科作指导和帮助。1936年秋，药学专修科（简称药科）正式创办，聘请宋梧生任药科主任，当年招生，学制四年。生物学、医学基础课程由医科教师讲授，他们是朱恒璧、张昌绍、张毅、林国镐、李亮、张鸿德、陈国杰、陈世驥、张和岑、杨叔雅。化学课程（包括无机化学、有机化学、分析化学、理论化学）由当时生物化学科统一兼管任教，有郑兰华、沈熊庆、侯国昌、施嘉钟、纪育泮、黄耀曾、袁开基等任教。专业课专任教师有林修灏、吴荣熙、朱廷儒、金鳌等，并聘请中法大学药学专修科伍裕万、顾翼东为兼职教授。药科教学计划规定外文课程除学习两学年英文外，尚须必修一学年德文。教

学注重基础理论，强调理论与实验并重。规定四学年中有一个学期去医院或药厂生产实习。实行严格考试和淘汰制。

学校重视学术的交流与提高，早在 1931 年 7 月即曾创办学术性刊物《医学》（季刊），但仅出版 1 期，即因战事而停刊。1936 年 4 月，重新创办了《国立上海医学院季刊》。

从建校到 1937 年间，学校共培养医科毕业生 7 届 87 人，在校学生增至 154 人，教学人员增至 77 人（其中兼任 9 人），教学医院床位扩充到 840 张。短短 10 年，中国人依靠自己力量办成这所具有一定规模的医学院，创业维艰，成绩卓然。师生员工养成了艰苦朴素、勤奋好学的风气。学校积累了严格管理、重视质量的办学经验，诸如提高新生录取标准、严格考核学业成绩、郑重选拔住院医师、教师专任和休假进修，特别是毕业生必须宣誓终身不渝地为人群服务的规定等，对保证教学、医疗和社会服务质量均有其积极意义。学校重视公共卫生教学使学生明确预防医学的重要意义，把建设公共卫生教学区（基地）与办好教学医院置于同等地位，使不少品学兼优的毕业生选定公共卫生专业为自己终身事业，这些，确是难能可贵的。

三、内迁昆明重庆（1937-1945 年）

1937 年 7 月 7 日抗日战争爆发，同年 8 月 13 日战火蔓延到上海。学校师生员工同仇敌忾，积极参加前线救护和伤兵医院工作。颜福庆总负责上海市的救护工作，枫林桥护士宿舍（今平江路宿舍）为伤兵分发站，中国红十字会第一医院为特约医院，中山医院为第六救护医院。3 个月后上海沦陷，学院新校舍和中山、澄衷两医院均为日军占驻，十载创业，丧失殆尽。应元岳和王霖生在颜福庆亲自领导下，日以继夜地组织中山医院的撤退工作，在交通工具极度缺乏的情况下，直至日军侵占前 1 小时，冒险将全部伤病员和设备转移完毕。

1938 年 2 月颜福庆调离学校赴汉口就职，仍兼任院长，院务由教务主任朱恒璧代理。朱恒璧、应元岳、吴绍青分赴内地筹划内迁。1939 年夏，部分教职工、六年级部分学生以及三、四、五年级的全部学生，经越南海防转赴昆明，与国立中正医学院合作，于昆明郊区白龙潭进行联合教学。1939 年 9 月，与昆明惠滇医院、市立医院合作，安排高年级学生实习；1939 年 10 月，学校公共卫生科与云南省卫生处合作，划曲靖为卫生实验区；1939 年 11 月，又与中正医学院在昆明北门街合办联合门诊部。1940 年日军侵桂，空袭频繁，师生协助昆明的中国红十字会进行医疗救护工作。刚毕业同学多人随军参加中缅救护队。

因昆明局势紧张，1940 年 10 月择定重庆歌乐山院址，建筑临时校舍，于 1941 年 1 月迁渝。朱恒璧任院长，先后聘请冯德培、沈克非、陈翠贞、吴有训、周同庆、纪育沔、徐丰彦、蒋俊儒来校任教。学生在重庆中央医院、宽仁医院实习。1942 年 8 月，开办助产师资专修科，招收毕业助产士入学，学制三年。1942 年 9 月，香港大学医学院学生 50 人来院借读，学生人数激增。为适应教学需要，增建教室、实验室、饭厅、宿舍。1944 年 2 月，接办重庆中央医院为附属医院。1944 年 8 月，开办医学专修科，招收初中毕业生，学制六年。1945 年 7 月，又开办高级医事检验职业班，招收初中毕业生，学制三年。在战时动荡艰苦的环境下，教学、医疗及公共卫生实习均未中断。

1939 年夏，高年级学生内迁后，一、二年级及药科学生仍留上海坚持学习。

学校被分为两个部分，上海部分由乐文照负责，读完二年级再安排内迁。当时上海的租界尚未被日军侵占，成为沦陷区中的“孤岛”，因此留沪教师租借地处租界的爱文义路(今北京西路)一幢小楼办公，与交通大学、上海商学院、上海音乐学院留沪师生合借南京路慈淑大楼上课。1941年12月8日太平洋战争爆发，日军占领租界，孤岛沦陷，学校被迫停课，国民党政府命令在沪师生内迁。1942年6月，除留下少数师生办理中国红十字会第一医院业务外，其余均由东南或西北转道赴渝，于1942年8月底陆续到达。由于汪伪垂涎中国红十字会第一医院财产，妄图接收，为保全学校和医院财产，留沪教师乃于1942年秋季招收新生，连续招收1948、1949、1950三届学生，乐文照任院长，周诚许任教务主任，王霖生任总务主任，以中国红十字会第一医院为实习医院，直至抗战胜利。

四、复员回沪 艰辛维持（1945—1949年）

1945年8月，抗战胜利，在沪师生欢欣鼓舞，准备开学复课。但国民党政府于同年9月发布《收复区中等以上学校甄审办法》，诬称沦陷区学校为“伪学校”，学生为“伪学生”，要“登记甄审”，“合格”后方准入学，引起师生极大愤怒。在中共地下党领导下，与交通大学等6所大学同学一起，坚决进行斗争，终于取得胜利，国民党政府被迫取消“甄审”。

1946年5月重庆师生分批回沪，同年8月底渝沪两地师生重新相聚。在返沪途中满载仪器设备、图书资料的船只在川江云阳县境失事沉没，全校师生多年心血付诸东流，深为惋惜。上海校舍已被日寇破坏，损失惨重，经过多方努力修复补充，才得以招生开学。1946年10月中山医院修复，聘请沈克非为院长。1947年4月聘请吴绍青为澄衷肺病疗养院院长，兼办上海肺病中心诊所，从事肺结核病防治工作。学校还于1947年1月成立病理研究室，培养病理师资；1948年1月成立生物化学研究所，开始招收研究生；并与嘉定县卫生院合作，建立乡村卫生实验区。至此，学校才恢复到抗战前的规模。

战后师生员工期望安心教学，重振上医雄风，但国民党反动派发动内战，民不聊生，漠视教育，医学教育每况愈下，药学教育几被取消。广大学生在地下党领导下，掀起多次反美反蒋的学生运动，药科师生进行反对取消大学药学专业的“反改制”斗争，特别是1947年5月从南京开始席卷全国的反饥饿、反内战、反迫害运动，在上海由我校学生首先发动，打响了第一炮，在中国人民革命斗争史上写下光辉的一页。

1946年9月，解放区急需医务人员，新四军卫生部长沈其震和早年参加革命的校友章映芬（现名章央芬）秘密来沪，与我校地下党组织联系，动员医生去解放区培养医务人员。经党组织批准，聂崇铭（改名方春望）、王士良（改名黄志尚）、胡鸿慈（改名陶煦）经苏北到达山东临沂白求恩医学院（山东医学院前身）工作，这是我校支援兄弟院校最早的一批。1948年底，解放区大连医学院间接与杨国亮等教授联系，邀请人员前去协助建院，教授张毅、魏曦、叶兴杰、医师顾又芬、黄汉兴、虞月娥、胡汝彬、杨德耀等10余人先后分两批取道香港前往大连。此外，还有党员和积极分子多人经地下党组织安排去解放区从事医务工作。

从抗战开始到全国解放，12年颠沛流离，艰辛维持，实属不易。颜福庆、朱恒璧等前辈，率领全校师生员工，兢兢业业，艰苦奋斗，使上海医学院成为国

内著名的医科大学，建树了良好的校风，为祖国的医药卫生事业培养一批批优秀人才，为人民作出了贡献。解放前学校经历 22 年，至解放时设有医学、药学两个专业，共有教师 119 人，毕业生 538 人，教学医院总床位 744 张，教学生活用房 24000m²。

五、学校新生，确立党对学校的领导（1949—1951 年）

1949 年上海解放，开创学校历史的新纪元。

1949 年 7 月 9 日，上海市军事管制委员会派军代表崔义田前来接管学校。同年 8 月军管会批准成立上海医学院及其教学医院临时管理委员会（简称临管会）。临管会由各方代表 19 人组成，主任委员宫乃泉，副主任委员颜福庆（医事事业董事会总干事），委员有上海医学院院长朱恒璧、中山医院院长沈克非、中国红十字会第一医院院长崔之义、澄衷肺病疗养院院长戴天右，教授黄家驷、徐丰彦、杨国亮、林兆耆、谷镜、齐登科，接管干部陶煦、李存仁，讲师、助教吴学愚、王进英、陶寿淇，学生杨进生、吴柏龄。原上海医事事业董事会宣告结束。临管会下设医学教育、医院业务、人事管理、房屋管理、财务管理五个委员会，分管各项业务。

1949 年 9 月，根据上级决定，国立上海医学院改名为上海医学院（简称上医）。

同期，肺病中心诊所并入中国红十字会第一医院。1950 年 4 月，澄衷肺病疗养院划归卫生局领导。1950 年 7 月，根据上海市军管会和华东军政委员会的指示，上海医学院、中山医院、中国红十字会第一医院划归华东军政委员会卫生部领导，军代表及工作组随之撤销。1950 年 9 月，华东卫生部批准中法大学药学专修科并入上医药科，聘请林国镐为主任，伍裕万为副主任。

解放初期，学校一切工作由临管会统一领导管理，上级党组织通过临管会实施对学校的领导。学校内的党组织有接管干部党支部和原学生地下党支部，均未公开。1950 年 6 月，根据上级党组织指示，党支部公开，两个支部合并组成中国共产党上医支部，支部书记陈化，副书记朱光，支部委员徐达、朱锡琪。医院中原有的地下党支部，也同时公开并成立独立党支部。1951 年 2 月，中国共产党上医总支部成立，总支部书记陈化，副书记朱光，委员韩方、陆熙昶、徐达、陶守愚、朱锡琪、戚天庆、陈玉。

在党组织领导下，学校先后建立中国新民主主义青年团和工会组织。1949 年 12 月，在原地下党支部建立的秘密外围组织“枫林社”基础上成立中国新民主主义青年团上医支部，支部书记吴柏龄。1950 年 10 月，中国新民主主义青年团上医总支部成立，总支部书记朱锡琪。1950 年 4 月上海医学院工会成立，主席王进英，后改为中国教育工会上海医学院委员会。

师生员工欢庆学校新生，爱祖国、爱共产党、爱解放军的热情高涨。大家迫切要求学习政治、学习新中国的方针政策。学校成立学习委员会，在教授中组织中心学习组。1949 年 11 月，陈毅市长亲自来校向 1500 多名师生作“人民政协的精神及目前形势”的报告。师生员工认真学习《共同纲领》、《社会发展史》、《论人民民主专政》等文件，大大提高了政治觉悟和建设新中国的热情。

在党和人民政府的领导下，学校建立了新的教学、医疗秩序，广大师生员工树立了为人民服务、为建设新中国卫生事业努力工作和学习的思想。1950 年 10

月，学校传达和学习了中央发布的《关于实施高等学校课程改革的决定》及全国卫生工作会议精神，开始精简课程，并在药科和医科成立 11 个教学小组，作为研究教学的机构。1950 年底，沈克非教授在中山医院施行国内首例脑瘤开颅手术成功。在搞好教学医疗工作的同时，广大师生积极参加了为解放军治疗急性血吸虫病和抗美援朝医疗队的工作。

1950 年 9 月，医本科改为五年制。1951 年起，医学院毕业生由国家统一分配。当年毕业生 94 人，为照顾教学医院工作需要，留校 25 名，都分配在中山医院和中国红十字会第一医院。

这一时期，朱壬葆、沈克非、林国鎬、朱恒璧等多名教授调至中国医学科学院、解放军医学科学院、浙江大学等单位工作，支援了兄弟单位的建设。

六、建立新的领导体制和院系调整（1952—1955 年）

从上海解放到 1951 年底，学校进行接管和改造整顿，组织、思想、业务工作不断得到加强。为适应大规模经济建设的需要，根据上级指示，学校实行新的领导体制，建立校党委会，任命院长，实施党委对学校工作的领导，建立相应的机构，并进行院系调整和一系列制度建设。

1951 年 12 月，临管会胜利完成历史使命，宣告结束。上级任命宫乃泉为上海医学院院长，颜福庆、黄家驷为副院长，中山医院和中国红十字会第一医院归属上医领导。1952 年 1 月，华东卫生部批准成立院务委员会，由 28 人组成，宫乃泉、颜福庆、黄家驷、王宗东、徐丰彦、刘海旺、秋沁、何霖、李穆生为常委。同年 9 月，李文任副院长。

1952 年 2 月中国共产党上海医学院委员会成立，党委书记宫乃泉，副书记王宗东，委员刘海旺、何霖气、胡田成、陈海峰、秋沁、陈化、萧曙英。校本部建立党总支部，下设机关党支部（党员 45 人），学生党支部（党员 49 人）。附属医院分别成立党支部。1952 年 9 月，党委增补委员 5 人，并增补李文为第二书记。

院务委员会成立后，对机构进行调整。院部设院长办公室，下设人事、秘书两科；成立总务处，下设总务、财务、基建三科；改组教务处，原教务主任改称教务长，下设教务、教导、教材、注册四科。以后又成立政治辅导处，下设组织、宣教、青年三科。为适应教学、科研和医疗工作的需要，建立专科性学院。1952 年 1 月，公共卫生科、药学专修科改为公共卫生学院、药学院。中国红十字会第一医院、中山医院分别改为内科学院、外科学院；原教会办的西门妇孺医院由华东卫生部接管后于 1952 年 1 月划归我校领导，其总院、分院分别改组为妇产科学院、儿科学院；同年 7 月在原犹太医院旧址建立眼耳鼻喉科学院。各医院成立院务委员会，由正、副院长、秘书主任、工会代表、护士代表、科主任等组成，以利推动业务工作。1952 年 4 月，各教学小组改为教学研究指导组（简称教研组），废除“科”的名称，自此，教研组就成为学校新的教学基层组织。

1952 年 7 月，原中国红十字会第一医院护校、中山医院护校、西门妇孺医院附设协和高级护校合并为上海医学院护士学校，后新建校舍于枫林路。同年 8 月，卫生部委托上医开办卫生干部学校，第一期招生 150 名，1952 年 12 月 1 日正式上课。1952 年 9 月，浙江大学理学院药学系并入我校药学院。同期，药学院分设药学与药物化学（简称药化）两个专业，1954 年，按第一届全国高等医

学教育会议的精神撤销了药化专业。

1952年10月8日,根据上级指示,学校改名为上海第一医学院(简称上医),此校名一直沿用到1985年。

1952年11月中国新民主主义青年团上海第一医学院工作委员会成立,团工委书记萧曙英。1953年3月召开第一届团员大会,选举产生中国新民主主义青年团上海第一医学院委员会,团委书记萧曙英。

1953年11月,华东文委批准上海镭锭治疗院从1954年1月1日起划归我校领导,更名上海第一医学院肿瘤医院。1954年暑假,学校成立工农速成中学(1955年9月并入上海市工农速成中学)。

1953年12月,宫乃泉院长调离,中央人民政府任命林枫为代理院长,李文、颜福庆、黄家驷为副院长。

1955年3月,卫生部决定我校成立儿科系。4月,根据卫生部关于医学院校专业设置的规定,撤销各学院的设置,成立基础医学部、医疗系、儿科系、卫生系、药学系,学制均为五年。各临床学院恢复医院名称,内科学院、外科学院改名为附属第一、第二医院,其他为妇产科医院、儿科医院、眼耳鼻喉科医院、肿瘤医院。并对职能机构进行相应的调整。1956年8月,附属第二医院恢复中山医院原名。

1955年9月,浙江医学院药学系并入我校药学系。1956年1月,我校妇女保健所、儿童保健所划归卫生局。同年12月,华东劳动卫生调查研究所并入我校劳动卫生教研组。

在进行领导体制和组织机构调整的同时,政治思想工作和教学、医疗、科研各方面业务工作进一步得到发展。为了帮助教师、干部提高政治思想觉悟和马列主义理论水平,学校组织干部教师学习党在过渡时期的总路线和辩证唯物主义,并加强建党工作和学生思想政治工作。

在教学工作方面,除继续办好医学、药学本科外,为适应新中国对医务人员的急需,举办了三年制内科、儿科、外科、妇产科、眼耳鼻喉科的医学专修科和药学、卫生专修科,还举办卫生专业和皮肤花柳(性病)专业四年制本科班,工矿卫生医师和保健组织专修班。

1954年开始学习苏联,执行统一的教学计划,采用苏联教材或根据苏联教材编写讲义,在生理学、生物化学、工矿卫生、生物药学等教研组进行教改试点工作。1955年9月,建立检查性听课制度。1956年以后采用自编讲义的教研组逐渐增多。在提高讲课质量、加强教研组工作作计划性的同时,对减轻学生过重的学习负担、培养学生独立思考和独立工作能力方面也采取了适当的措施。并经常举行教学经验交流会。

当时为全面学习苏联,国家聘请苏联专家来我国帮助建设。1955年10月,苏联生理学专家基比雅柯夫教授来我院担任院长顾问;同年11月,苏联流行病学专家斯捷潘诺夫教授来校担任卫生系顾问;1956年,苏联局部解剖学和外科手术学专家罗基奥诺夫教授来校担任医疗系顾问。3位专家还分别为有关学科举办全国性师资进修班,为我国培养了一批高级人才。

为促进科研工作和活跃学术气氛,1954年3月成立科学研究委员会和图书馆管理委员会,并设立科学研究科。科研委员会确定科研与教学相结合、与实际相联系的方针,以工业卫生、中医中药、血吸虫病和结核病防治作为重点,加强对多发病、传染病的调查研究,并着手整理教学、医疗的有关资料。1956年6月,学校举行建国后首届科学讨论会。

医疗工作也相应地进行制度建设。1953年春各医院试行病室负责制。1954年6月实行保护性医疗制度，并推行制定医护计划、登记医疗事故的办法，使医疗质量显著提高。1955年12月，以开展“肃静”、“清洁美化”及实施各项保护性医疗制度为重点，组织各医院观摩，进一步推动医院建设。为贯彻党的中医政策，1954年3月起开展中医临床和教学工作，在卫生局统一安排下，聘请姜春华、盛梦仙、唐吉父、顾文华、胡安邦等著名老中医为各医院中医师和教师，聘请石筱山为中医顾问，医院开设了中医门诊。全校开展党的中医政策的学习，组织西医学习中医，举办中医中药展览会，引导医务人员对祖国医学遗产树立正确认识。

1955年6月，上级党组织任命陈同生为党委书记兼院长。

为改变沿海与内地经济发展不平衡、高校布局不合理状况，在全国院系调整中国务院决定将沿海地区一些高校全部或部分迁至内地。1955年4月，卫生部指示我校内迁重庆，建立重庆医学院。在积极筹建的同时，党委多次认真慎重讨论，提出“保留上海第一医学院，但停止发展，另在重庆建立分院”的建议，报请上级研究。中共上海市委、高教部、卫生部党组慎重研究，经中央批准，确定把全部内迁改为抽调部分力量建立重庆医学院。学校按照指示，立即着手基建、设备购置、人员调配等各项工作，明确重庆医学院师资的2/3、行政人员的1/3，由我校负责配备，凡教研组中有正、副主任的，都由副主任率领前往，无副主任的由最高级讲师率领前往。1956年3月第一批教师和教辅人员40人赴重庆，以后陆续分期分批前往，共有380位教师、医师、护士、职工赴渝建校，包括钱惠、左景鉴、陈世驥、李宗明、林春业、司徒亮、朱桢卿、吴祖尧等一批专家和刘海旺、陶煦等领导干部。至1956年底，共调拨各种仪器1378件（台）及大批图书、教材、尸体、标本和切片。1956年9月1日，重庆医学院正式开学上课，陈同生院长于1955年10月至1957年1月兼任重庆医学院院长，钱惠副院长于1958年9月调任重庆医学院副院长，1978年11月任院长。

1955年6月，我校承担支援新疆医学院的任务，医师樊苏培、黄南卿、乔若愚、钱中希、汪无级、袁昌炽及护士印曙芬等7人赴新疆。

七、全面建设社会主义医科大学（1956-1966年）

社会主义改造任务基本完成以后，国家进入全面进行社会主义建设的新阶段，对医学教育和医疗卫生事业也提出了新的要求。学校自1954年开始学习苏联以来，在教学内容与教学方法，从系统讲课、试讲、教案到轮回实习、生产实习等各个教学环节，照搬苏联模式。1956年党的八大以后，党委开始认识到学习不能全盘照搬，必须结合我国实际，探索我国自己办好医学教育的道路，提出今后学校总的任务是提高教学质量、积极开展科学研究工作，培养和提高学生独立工作能力。

1956年1月，陈同生院长出席国务院召开的全国科学工作十二年规划会议。同年春颜福庆副院长赴京，受到毛主席接见并留影。

1956年2月，上级党组织调整学校党委领导班子，实行常委制，陈同生、李文、何霖、陈海峰、刘文英、刘海旺、胡田成7人为常委。党委下设党委办公室、组织部、宣传部、保卫部、青年部、统战部。1956年4月，上级任命李静一为党委副书记；同年5月，任命王乐三为党委副书记，王乐三、胡懋廉、钱惠

为副院长。

1956年5月26日至6月10日，学校召开第一次党员大会，总结执行知识分子政策的情况，选举产生了党委会。经市委批准，18人为委员，4人为候补委员。陈同生、李文、王乐三、李静一、陈海峰、张亮、刘涛、冯允堂、姜明等9人为常委。陈同生为第一书记，李文、王乐三、李静一分别为第二、三、四书记。

1956年9月，党委讨论卫生部十二年科研规划和高教部院校长座谈会精神，对学校今后发展方向、研究生培养及上级要求药学系迁武汉建院等问题进行讨论。党委向上海市委和中央写了报告，并抄报卫生部，建议“今后继续输送重庆医学院师资以外，不再担负其他地区的建设工作，集中力量多做科学研究工作，多培养进修生”。同年12月，卫生部党组复函同意，药学系不再内迁。

1956年12月，中央核定我校颜福庆、黄家驷、胡懋廉、钱惠、张昌绍、荣独山、徐丰彦、谷镜、林兆耆、吴绍青、杨国亮、陈翠贞、王淑贞、苏德隆、郭秉宽15人为一级教授，连同1959年调回我校的沈克非共16人；二级教授20人。

党的八大后，贯彻党的统一战线工作方针，民主党派工作有了发展。1957年1月九三学社上医支社成立，负责人颜福庆；1957年3月，中国民主同盟上医支部成立，负责人庄鸣山；1957年11月，中国农工民主党上医支部成立，负责人范日新。

1957年5月开展整风运动，同年6月8日后转入扩大化的反右斗争，一批知识分子和干部被错划为“右派分子”，造成不幸的后果。

为培养对中国革命作出了贡献的工农干部，学校于1957年建立工农干部卫生系，胡田成、李德先后任主任，1964年7月完成历史任务，根据上级指示停办。

1957年9月12~14日，学校举行三十周年校庆，市委书记陈丕显同志代表市委致贺词，举行了建院以来规模最大的学术报告会，共提交论文208篇，135篇在大会与分组会上报告。

1957年12月学校召开第二次党员大会，陈同生在会上作《认真整改，为培养工人阶级知识分子队伍而奋斗》的报告，指出全党必须共同努力把广大知识分子培养成为又红又专的红色专家队伍。614名党员选出党委正式委员19人，候补委员8人。陈同生、王乐三、李静一、刘涛、姜明、冯允堂、张亮、萧曙英、冯光、黄家驷、王彤等11人当选为常委。陈同生为党委书记，王乐三、李静一为副书记。

1958年贯彻党的“教育为无产阶级政治服务，教育与生产劳动相结合”的教育方针，全院师生意气风发，探索医学教育改革的道路。同年8月，学校成立科学技术革新委员会，并筹划成立血吸虫病、劳动卫生职业病、中医中药、放射医学、生理学5个研究所，肿瘤、胸部疾病等2个研究委员会。以后经过调整，1958年正式成立胸病研究所（1962年改名为心血管病研究所），1960年成立肿瘤研究所，1962年成立工业卫生研究所（1985年改名为放射医学研究所）。医院也努力探索改进医疗工作的路子。同时，学校在嘉定县建立了嘉定医学院，设医疗、卫生妇幼保健两个系，招生150名，由我校抽调部分教师和60届学生任教，不久该校移交给嘉定县。我校和上海市医药公司共同筹建红旗制药厂，1959年3月医药公司所属部分划归市农委，与我校共同领导分工管理，1962年1月农委所属的资产和人员全部移交我校。

但在大跃进形势影响下，忽视客观规律，片面强调联系实际与参加生产劳动，

1958年组织全校师生4次大规模下乡劳动和参加群众性除七害、讲卫生、消灭疾病工作，学生全年参加劳动总计28万多个劳动日。同时，大办民兵师、大炼钢铁、大搞技术革新，打乱了正常教学秩序。又错误地开展“拔白旗”运动，批判几位知名专家，挫伤了知识分子积极性。在医院里有的推行“医护合一”，有的将病史下放给病人，影响了医疗质量。

1959年1月，在上级党委领导下，党委总结大跃进的经验教训，纠正一些错误做法，恢复正常的教学和医疗秩序，注意发挥知识分子作用，加强师资队伍建设，提拔一批又红又专的教师担任教研组副主任。

1959年1月，上级任命沈克非为副院长。1960年2月任命崔之义为副院长。

1959年3月18日，我校被确定为全国16所重点高等院校之一。同年9月，医疗、卫生专业改为六年制。

1959年9月，学校开展“反右倾”运动，错误地批判了几位党员干部，“左”的思潮又有所抬头。

1959年12月召开第三次党员大会，王乐三作《反右倾整风运动第二阶段小结》。大会选出党委正式委员21人，候补委员4人。陈同生、王乐三、李静一、周岚、耿璞、张亮、萧曙英、刘涛、王彤、冯允堂、冯光、陈瑛、刘文英等13人选为常委。陈同生为党委书记王乐三、李静一、周岚为副书记。

在纠正学习苏联全盘照搬的片面性后，党委和教师、干部都在考虑如何走出一条我国自己的医学教育的道路。1960年4月，学校开展教育革命活动，选定医疗系统一、二年级各一个班为试点，将原来30多门课程综合为10门，编写《正常人体学》、《疾病防治学》两门主要课程教材，学时数由5058减为2964，周学时由30左右减为24。设想四年半完成六年的课程，其余一年半，进行科研和专业培养，达到研究生水平。为使临床分科适应新教学方案的要求，以附属第一医院为试点，改变医院原来的分科制度，将内、外科打乱，重新组成9个病房。药学系和卫生系也在积极地探索药学教育和预防医学教育的新路子，并恢复了药物化学专业。1961年9月，贯彻“调整、巩固、充实、提高”八字方针，停止试验，但对其中的是非得失，缺乏全面的思考与总结。

1961年开始，学校由召开党员大会改为召开党员代表大会。1961年7月，第四次党员代表大会举行。全校党员总数1199人，代表210人，会上选出党委委员27人。陈同生、王乐三、李静一、周岚、卢凌、萧曙英、冯光、冯允堂、张亮、崔之义、王彤、刘涛等12人为常委。同时成立党委监察委员会，选举李静一等7人为委员。党委书记陈同生，副书记王乐三、李静一、周岚。1962年6月，由于陈同生同志健康较差，市委同意由王乐三任党委代理书记。院务委员会推选王乐三为常务副院长，受院长委托，综理全院工作。同时，上级任命张亮为副院长。

1961年11月学校试行《教育部直属高等学校暂行工作条例》（即60条），1962年3月实行党委领导下的以院长为首的院务委员会负责制。党委对各方面工作进行总结和调整，强调把提高教育质量放在首位，并自1961年底开始，有计划地在中层教师中选拔了55名重点培养对象，1962年11月又成立师资培养工作组，帮助选好导师、制订培养计划、检查培养工作落实情况。同时，进一步加强学校的思想政治工作和管理工作，学校各方面工作出现了新的起色。

1962年6月院务委员会决定附属第一医院改名为华山医院。

1962年8月召开第五次党员代表大会。选出党委委员27人。王乐三、李静一、周岚、卢凌、刘涛、崔之义、冯允堂、胡田成、王彤、张亮、冯光等11人

为常委。王乐三为代理书记，李静一、周岚为副书记。李静一等 11 人为监察委员会委员。

1964 年 7 月召开第六次党员代表大会。选出党委委员 23 名。王乐三、李静一、周岚、张亮、王彤、崔之义、冯光、刘涛、胡田成、冯允堂、卢凌为常委。王乐三为党委书记，李静一、周岚、刘涛为副书记。刘涛等 10 人为监察委员会委员。

1964 年起根据教育部关于高校理、工、医、农学生参加社会主义教育运动问题的通知，学校先后组织学生和部分教师、干部去青浦、金山县参加农村社会主义教育运动（即四清运动），并组织部分教授下乡参观。

1965 年 1 月，贯彻中央关于把卫生工作重点放到农村去的指示，组织第一批巡回医疗队和血防队 174 人赴沪郊青浦、金山县农村。以后，又组织 26 个卫生工作队和 2 个手术队赴金山、青浦县、浙江嘉兴县、江西宜春县和上海国棉二厂。为进一步加强农村卫生建设，1965 年 2 月，各附属医院共 31 位医师下乡留种到青浦、金山县，扎根农村卫生工作。

1965 年 6 月，贯彻医药卫生工作面向农村的方针，经卫生部同意建立农村医学系，设在江西宜春地区，由我校与江西省共同领导，学制三年，为农村培养医学卫生人才。第一届招生 60 名。

1966 年 4 月党委决定成立上海第一医学院政治部，李静一兼政治部主任，刘涛、卢凌兼副主任。并在教研组试行设立政治副主任制度，一年多来先后在基础部、卫生系、药学系的 21 个教研组配备政治副主任，对加强教师的思想建设起了一定作用。

这一时期，医疗和科研工作也有很大进展。石美鑫教授领导的胸病研究所，在全校大协作下，自力更生研制成我国第一台静立垂屏式人工心肺机，1959 年施行体外循环心内直视手术成功，在国内第一次打开了心脏禁区。崔之义教授在世界上首创将真丝人造血管用于临床获得成功。1958 年，药学系创造敌百虫一步合成法。1960 年，中山医院完成人工肾脏的试制和采用综合措施，成功地抢救了重危尿毒血症患者。1964 年，杨东岳教授等施行游离足趾移植再造拇指成功，为国际首例。

在这 10 年中，教学、医疗、科研、师资培养等各方面，都取得了不少成绩，并为建立我国自己的医学教育体制进行了有益的探索，开展了教育改革和医疗改革实践。

八、“文化大革命”的破坏（1966-1976 年）

1966 年 5 月 16 日，“无产阶级文化大革命”开始。与全国一样，学校经历了“十年浩劫”，受到严重破坏。大批知识分子和干部遭迫害，学校各项工作全面停顿，各级党政组织被夺权，数名教师、干部、学生被迫害致死。

1968 年 3 月，成立校“革命委员会”，但各派造反组织内战不休，武斗不止。1968 年 8 月，军训团（后称解放军毛泽东思想宣传队，简称军宣队）14 人、工人毛泽东思想宣传队（简称工宣队）1000 余人，先后进驻学校与附属单位，对学校 and 医院实施管理。

1968 年 8 月，市革委会决定将肿瘤医院、肿瘤研究所与上医脱钩，划归市卫生局革委会领导。1971 年 10 月，市革委会决定将我校经络研究所与上海中医

学院针灸研究所合并成立上海中医研究所，归上海中医学院领导。

1970年6月党的核心小组成立。

1972年12月，召开第七次党员代表大会二，选举17人为党委委员。王永贤、张耀文、冯光、吴涤苍、徐存山、俞茂华、苏德隆、陈放8人为常委。王永贤为书记，张耀文、冯光为副书记。党委成立后，着手整顿和健全组织机构，帮助各单位安排干部，选举党的各级委员会，到1973年4月，各总支部、支部委员会全部产生。同时，对各单位的革委会也先后进行了调整。1975年3月增补徐存山为副书记。

1972年12月召开共青团第十一次代表大会，选举产生团委会。1974年10月召开第十二次学生代表大会，选举产生学生会。但工会组织在“文革”期间始终没有恢复。

按照上级通知，1966、1967、1968三届毕业生，1968年内先后毕业分配到大西南、大西北。1970年7月，1969、1970、1971三届毕业生，除留校25人、上海市分配15人外，其余全部分配到外地。护校学生也先后分配离校。

由于大批教职工被调出学校或靠边劳动，而大学与护校毕业生都分配到外地，人力长期未得到补充，特别是医院业务繁忙，医护队伍青黄不接。因此在上海市统一安排下，1971年2月从崇明县招收知青300人，各医院分别开办培训班培养护士和医技人员。1973年又招收一批初中毕业生，分配到药厂和各单位补充工人队伍。

“文革”中，医学教育倍受摧残，但广大教师、干部仍竭力想为教育事业做些工作。1970年7月，学校开始举办教育革命试点班，由华山医院与医学系各办一个，招收工农兵学员。

1972年3月，国务院科教组下达全国招生计划。同年4月，医学、公共卫生、药学三个专业招收第一届工农兵学员607名，学制三年。至1976年共招收5届，1977年恢复高考制度后停止。同时在江西宜春县、浙江嘉兴县建立“开门办学”教学基地。1973年华山医院在试点班基础上，开办华山医科大学。1975年妇产科医院在江西分宜县开办分宜妇产科大学。药学系还开办了两年制中专班，培养药学专业技术人员。1974年9月，学校正式招收外国留学生，第一批11人，分别来自苏丹、扎伊尔、尼泊尔、美国等国。除完成全日制的教学任务外，还开展了大量的多种形式办学和业余教育。

在这期间虽然学校已经开始进行教学工作，大部分教师陆续走上讲台，但在“四人帮”严重干扰下，多次掀起“大批判”高潮，使教学工作无法顺利进行。1971年8月，“四人帮”炮制“全国教育工作会议纪要”，推行“两个估计”（即所谓“17年教育战线是资产阶级专了无产阶级的政，是培养资产阶级知识分子的场所”），造成严重的思想混乱。此后不断批判“修正主义教育路线”，使广大知识分子无法安心教学。而在教学过程中，削弱基础理论，强调“实践”，大量时间下乡下厂“开门办学”，使教学质量大大降低。1975年，邓小平同志提出要整顿教育，广大干部教师衷心拥护，对加强理论教育、整顿教学秩序作了一些努力，但1975年底，全国开展“反击右倾翻案风”、批判“修正主义教育路线回潮”，致使学校教学工作又一次遭到严重破坏。

为贯彻毛主席对医疗卫生工作的“六·二六”指示，各医院在“文革”期间派遣了大量医疗队下农村防病治病，开展农村卫生工作。在极“左”思潮干扰下，“夺权”初期有些医院把医护工分工作为资产阶级等级制度批判，搞了“医护工合一”的所谓新制度，一些著名专家靠边劳动，工人上手术台，造成医护质量严

重下降。

1976年7月28日凌晨，唐山发生7.4级地震，当天下午学校立即组织以中山、华山医院为主的95人抗震救灾医疗大队，赶赴唐山丰南县进行救灾。随后又组织医疗队负责列车转运伤员；同年9月接受任务组织280人去玉阳县丹开办抗震临时医院，为抗震救灾作出了贡献。

“十年动乱”中，干部、教师普遍挨整，学生停课串连，搞红卫兵运动。极左思潮泛滥，把建国以来的成绩，污蔑成搞“修正主义”，党政管理中断，学校停止招生。医疗作风不正，医疗质量下降，严重影响学生的实习质量。科研工作几乎停顿，仅老年慢性支气管炎、计划生育、针刺麻醉等研究项目在周恩来总理关怀下取得一些进展。而整个医学教育与国际上突飞猛进的科技发展趋势拉大了差距。

九、拨乱反正，恢复正常教学秩序（1976-1986年）

1976年10月粉碎“四人帮”，历史的进程发生了伟大转折，全院师生员工群情振奋，纷纷上街游行，热烈欢呼庆祝。

“十年动乱”，给学校在政治上、思想上、组织上、工作上都带来巨大破坏，面临着拨乱反正的严峻任务。

首先是进行组织上的拨乱反正。按照中央和市委决定，1977年7月，撤走工宣队。接着，市委对学校领导班子进行多次调整：1977年10月，增补李静一等4人为党委委员，任命王彤、黄岱牲为党委副书记，李静一、黄岱牲为革委会副主任。1978年8月，调整党委会成员，吴立奇等12人为党委委员，任命吴立奇为党委书记，李静一、冯光、王彤、冯允堂为副书记；取消革委会，任命石美鑫为院长，李静一、冯光、冯允堂、朱益栋为副院长，徐丰彦为顾问。1979年1月任命苏德隆为副院长，张亮为党委委员、副院长；同年10月任命涂峰为党委副书记，刘文英为副院长。经过几次调整增补后，至1980年2月中共中央组织部批复，经中央同意的我校党政领导班子为：党委书记吴立奇，副书记李静一、涂峰、冯光、王彤、冯允堂；院长石美鑫，副院长李静一、冯光、冯允堂、朱益栋、苏德隆、张亮、刘文英，顾问徐丰彦。不久，吴立奇调离，涂峰代理党委书记。1981年8月，涂峰调离，市委任命胡辛人为党委书记，增补赵珍为副书记。

在市委领导下，全校深入开展揭批“四人帮”反革命罪行的斗争。1978年12月党的十一届三中全会后，历任党委认真平反冤假错案、落实干部政策和知识分子政策。根据中央有关政策，先后对“文革”中受迫害的同志进行复查，对“文革”期间非正常死亡案件进行清查，对“文革”中犯有严重错误的“三种人”（追随林彪、江青反革命集团造反起家的人，帮派思想严重的人，打砸抢分子）进行清查，对历史老案进行复查，对遗留问题继续进行善后处理。还对1959年反右倾受批判和处分的同志进行复查和撤销原结论；对1957年反右派斗争中被错划成右派分子的同志进行改正。

1978年8月，党委讨论并报上级党委批准任命各系部、医院的党政领导班子。

各群众组织先后恢复了正常工作。1979年3月召开第十三次团员代表大会和第二十一次学生代表大会，选举产生新的团委会和学生会。1979年3月，党

委决定成立上海第一医学院妇女委员会，这是学校第一次成立妇女组织。1979年随着全国教育工会恢复活动，重新组建校工会。1980年2月，参照企业实行党委领导下的职工代表大会制度的经验，校本部召开第一届教职工代表大会。职工代表大会，既是对学校工作进行民主监督的机构，又是基层工会的最高权力机构，会上选举产生基层工会第十三届委员会，这是“文革”以来第一次召开的工代会。1982年11月，建立了上海第一医学院红十字会。

各民主党派也先后恢复组织机构和活动。

要从组织上进行拨乱反正，首先必须从思想上政治上拨乱反正，清除林彪、“四人帮”流毒。历任党委在清理“文革”各种遗留问题的同时，化大力气抓端正思想路线方面的工作。举办了多期领导干部读书班、党员轮训班，认真学习十一届三中全会和六中全会文件，并组织全校师生参加“实践是检验真理的唯一标准”的学习。使广大干部、党员和教师从思想上清除“左”的影响，从“两个凡是”和“两个估计”的束缚下解放出来，提高了为开创新局面多做贡献的积极性。在抓好干部和党员思想教育的同时，校党委还加强了党的发展工作，特别是在知识分子和大学生中发展党员，使党的队伍不断发展壮大。

在我校几十年历程中，老专家和中青年知识分子起了十分重要的作用，拨乱反正、平反冤假错案以后，广大知识分子迫切要求贡献自己的聪明才智，为四个现代化尽力，把学校建设成为一流的社会主义医科大学。校党政领导遵照中央关于“尊重知识、尊重人才”的指示，在各项工作中重视和发挥老专家及中青年知识分子的作用，并于1978年9月成立学术委员会。

在拨乱反正、进行组织整顿和落实党的各项政策基础上，按照十一届三中全会关于全党工作重点转移的伟大战略决策，历任党政领导努力加强党和学校的思想建设、组织建设、作风建设，恢复正常教学秩序，加强教学、医疗、科研和后勤管理工作。

1977年恢复高考制度，保证了入学新生的质量，学制由三年恢复到五年、六年。1978年恢复招收研究生。

1981年试行学位制，成立学位评定委员会。为加强对医学教育的研究，同年成立医学教育研究室。重视对医药卫生管理人才和高级护理人才的培养，1982年建立卫生部卫生管理干部培训中心，并开办三年制卫生管理干部专科班和护理专修科。除原有医学、公共卫生、药学、药物化学专业外，先后开设基础医学、法医学、医学检验、生物医学工程学和药理学专业。为加强中级护理人才的培养，1979年8月，党委决定将中山医院卫生学校恢复为上海第一医学院附属护士学校，由医学院直接领导。此外，还建立了卫生部英语培训中心。

为加强重点学校间的协作，1979年12月，我校与复旦大学、华东师范大学、交通大学、同济大学成立了五校协作委员会。

1979年11月，市革委会教卫办公室和卫生部批复，同意将肿瘤医院复归我校领导。

随着我国社会主义现代化建设与发展的需要，学校科研工作也不断发展并取得可喜成就。学校加强科研工作管理，重视科研机构建设，做好国内外科技协作交流主作。1978年获全国科学大会重大成果奖44项，获卫生部全国医药卫生重大成果奖36项，上海市重大科研奖38项。科研成果充实了教材的内容，丰富了学术交流。从1977年开始，学校主编的全国统编教材45种，自编各种讲义219种，出版了一批高质量的学术专著。

1982—1984年全校开展科技服务共260余项，收入150余万元，利润80余

万元。

为搞好学生的生产实习及专题研究，学校与上海市第一人民医院、华东医院、第一妇婴保健院、第五人民医院、徐汇区中心医院、长宁区中心医院、以及纺织管理局第一医院，上海第二、第五制药厂，上海市卫生防疫站，徐汇、卢湾等6个区卫生防疫站，上海、青浦、金山、嘉定等县的医院及卫生防疫机构，以及中国科学院有关研究所、医药工业研究所等机构建立了教学科研协作关系。

1984年6月，上海市委与卫生部党组对我校领导班子进行全面调整。决定由金乃坚、王光正、萧俊组成党委会，金乃坚任党委书记，王光正、萧俊任党委副书记，王光正兼纪委书记。张镜如任院长，陈秉衡、朱世能、顺庆生、林祥通任副院长，石美鑫任顾问。

新班子成立后，第一件事着手全面调整中层领导班子。从1984年8月开始，党委主要负责人率领工作组到各单位，通过民主推荐几上几下，经党委讨论决定，历时4个月，分批调整公布了15个单位的党政领导班子。并在此基础上，广泛发动党内外干部民主推荐校院两级后备干部名单，为实现领导干部“四化”打下良好的基础。

同时，在原有工作基础上，重新调整加强了复查组的力量，按实事求是的原则，认真细致逐个地对“文革”及以前历史遗留问题作了复查。前后历时1年多，后与整党工作相衔接，重点核查“文革”中的问题，对少数犯严重错误的人进行了纪律处分，对有一般错误的干部“说清楚”、后予以信任大胆使用，并进一步对“文革”受害者和知识分子落实政策做了大量工作，调动了广大干部的积极性。

与此同时，校党政领导做了大量建设性的工作。加强党的建设和思想政治工作，培养学生成为社会主义事业的建设者和接班人，是学校工作的重要任务。学校多次召开党建会议和政工会议，制订加强党的建设和学生思想政治工作、开展精神文明建设的一系列文件。1984年11月，校党政领导制订《关于学生思想政治工作体制改革的意见》，确定“党政共管，思想教育同行政管理相结合”的学生工作体制，建立“专职与兼职相结合，以专职为骨干、兼职为主体”的学生思想政治工作队伍，并在教师职工中开展教书育人、管理育人、服务育人的活动。此后，又规定担任学生思想政治工作的本科毕业生，工作期满后组织要安排其业务提高和进修，以稳定和巩固学生思想政治工作队伍。

1984年10月，经卫生部同意，我校与金山石油化工总厂签订协议，将原金山石油化工总厂职工医院改建为教学医院，由厂校共同领导，联合办院，定名为上海第二医学院附属金山医院，这是加强学校与企业的联系、探索医学教育改革的一个新路子。至此，我校共有7所附属医院。

1985年2月，校专家委员会成立，充分发挥老专家对学校工作的参谋咨询作用。1985年3月首次举行教授专家执教50年庆贺会，向31位专家颁发荣誉证书，卫生部为此特发来贺电。1985年5月与9月，在纪念护士节和庆祝第一届教师节时，首次向97位从事护理工作35年的护士颁发荣誉证书，表彰69名优秀教师、优秀班主任、优秀教辅人员。

许多老干部、老专家和老职工，为我国的革命和建设事业呕心沥血，为上医的建设和发展作出巨大贡献。为了关心离退休同志，做好日益增多的离退休人员的工作，1985年成立了老干部工作委员会和老干部处，党员离休干部也成立了党支部，成立退休教工管理委员会和退休教师协会，配备了专职干部，为离退休的同志服务。

1985年5月14日，经卫生部党组批准，我校改名为上海医科大学（简称上医）。

学校改名后，为适应医科大学的发展与建设需要，加强研究生的培养，加强人文社会科学的的教学研究与高等护理教育。1985年国家教委批准第一批试办研究生院，由张镜如兼院长。同年增设了本科四年制的护理专业。1987年4月成立人文社会科学部。各系也相应改为学院，1985年12月，公共卫生系改名为公共卫生学院，1986年3月药学系改名为药学院，基础医学部也于1992年改名为基础医学院。

1985年7月，按照中央和市委统一部署，校本部和附属单位分两批开始整党，到1986年底结束。整党任务是“统一思想，端正作风，加强纪律，纯洁组织”。全校1680名党员参加，缓期登记、不予登记和受组织处理的共6人。通过整党，广大干部和党员从思想上彻底否定了“文化大革命”，对20年来的历史是非基本上得到了澄清，解决了长期阻碍学校工作前进的各种障碍，振奋了精神，增强了团结，使学校迈进一个新阶段，为开创新局面奠定了基础。

1986年12月，金乃坚离休，卫生部党组决定萧俊任党委书记，王光正、刘俊任副书记。

十、振兴上医，开创学校工作新局面（1987—1997年）

经过思想上、组织上和政治上的拨乱反正，学校党的工作重点转移到现代化建设上来，教学、医疗、科研和各方面工作取得了不少成绩，全校师生员工精神振奋，迈进了振兴上医，建设社会主义医科大学的新阶段。

1987年9月10日，学校隆重庆祝建校六十周年，举行庆祝大会和学术报告会，党委和校行政领导发布《关于颁发新校训的决定》，新校训为“严谨、求实、团结、创新”。校友张治道捐赠100万美元兴建12层大楼，校庆期间举行奠基典礼，命名为“治道楼”。

1988年9月，卫生部党组任命汤钊猷为校长，姚泰、朱世能、林祥通、刘俊为副校长。任命郑天心为党委副书记。1990年9月，任命谢荣国为副校长。

1990年12月学校召开第八次党员代表大会。与第七次党代会整整相隔18年。这次大会总结粉碎“四人帮”以来，特别是党的十一届三中全会以来，党的工作和学校工作的成绩与经验教训，指出必须坚持社会主义办学方向，要加强党的建设，充分发挥党组织的政治核心作用、党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，进一步明确学校的领导体制是党委领导下的校长负责制。大会选举产生第八届党委委员15人，萧俊、汤钊猷、刘俊、郑天心、施荣范、姚泰、贾瑞菊7人为常委，萧俊为党委书记，郑天心、刘俊、贾瑞菊为副书记；选举产生纪律检查委员会委员7人，郑天心为纪委书记。

党代会后，党委就加强师资队伍和干部队伍建设，全面提高医疗、教学、科研质量进行研讨，提出了八五期间学校工作设想。制定了《党委领导下的校长负责制实施条例》。

为加强党组织的自身建设，先后制订了《党支部工作条例》、《改进和加强思想政治工作的意见》、《改进和加强组织干部工作的意见》、《关于处级以上党政干部廉政建设的规定》等一系列文件。加强党的发展工作，认真做好发展之前的培养教育和考察工作，从1991~1996年，共发展659名党员。1993年在原业余党

校的基础上成立上海医科大学党校。1990年12月和1992年3月先后命名基础医学部党总支书记林瑞锦教授和华山医院手外科主任顾玉东教授为优秀共产党员，号召全校党员和师生员工向他们学习。

民主党派的工作也有了发展。九三学社、中国民主同盟、农工民主党、民主促进会在学校相继成立基层委员会，致公党、国民党革命委员会都建有支部。至1996年底，民主党派总人数达582人。为充分发挥民主党派和党外人士在学校两个文明建设中的作用，党委建立了双月座谈会制度，定期向各民主党派负责人通报学校工作，交流情况，听取意见，并帮助各民主党派加强自身建设。

学校还建立了归侨侨眷联络组、台胞台属联谊组、少数民族教职工联谊会，加强对侨胞、港澳台胞和少数民族人士的联系，共同搞好学校工作。

自1980年建立教职工代表大会制度以来，由于校本部与医院分属教育工会和医务工会两个系统，为理顺关系，1990年6月三届一次教代会确立三级教代会的组织体制，规定全校教代会为一级，校本部教代会和各医院职代会为二级，校本部各学院、部门教代会为三级，教代会主席团为常设机构，各级工会委员会为同级教、职代会工作机构。通过几年实践，教代会工作已逐步走向制度化、规范化，成为学校民主管理的基本形式和基本制度，对办好学校和医院起了重要作用。

1992年邓小平同志南巡讲话后，学校进行了以人事、分配制度为突破口的学校内部管理体制的改革，制订《聘任制实施办法》、《分配制度改革方案》，经校本部教代会审议后实施。人事制度实行以需设岗，以岗定员，逐级聘任，竞争上岗，校部职能机构由23个精简为17个，人员减少20%，初步达到精简人员、优化组合的目的。分配制度实行国家工资与校内工资双轨运行的模式，以岗位职责、业务水平、工作能力与工作实绩为依据，适当拉开分配差距。与改革同步，发展校办产业，建立校产专业队伍，加强领导和管理。各学院、医院和放射医学研究所、护校也进行相应的改革。教职工与学生人数的比例，由原来的1:3.3提高到1:3.9，提高了办学效益。通过管理体制的初步改革，调动了干部和职工的积极性，提高了工作效率，为深入进行教学、医疗、科研等业务领域改革创造了有利条件。

为适应社会主义现代化建设对医学教育的要求，学校在教学、医疗、科研、后勤、管理等方面进行一系列改革和建设的探索。

首先是抓好社会主义精神文明建设。1985年学校即开展精神文明建设的活动。党委全面领导，校长直接负责这项工作，成立校精神文明建设办公室，配备专职干部，各医院、学院也相应成立由行政一把手负责的组织。经过多年努力，形成一整套完整的评比制度和指标，使精神文明建设走上了制度化、规范化。自1986年以来，校本部4次被评为上海市文明单位，华山医院4次被评为卫生部文明单位、4次被评为上海市文明单位，中山医院4次被评为上海市文明单位，儿科医院1次被评为卫生部文明单位。1996年4月，在上海高校中率先开展创建“无烟大学”的活动。爱国卫生、绿化、计划生育、红十字会、接受志愿捐献遗体等工作，也多次被评为市先进单位。

在加强精神文明建设中，学校重视加强学生思想政治工作和管理工作。先后制订《学生思想政治工作条例》、《关于加强教书育人工作的几点意见》、《关于加强校风校纪建设的几点意见》、《学生宿舍管理条例》、《校容、卫生、绿化管理条例》等一系列文件。在学生中加强形势教育和爱国主义、集体主义、社会主义教育，积极开展创建文明班级和文明寝室活动，大力组织社会实践，对一年级新生

坚持进行入学教育和军训。建立心理咨询室，为日益增多的学生心理问题进行咨询。充分发挥团委和学生会、研究生会作用，组织学生自己教育自己，自己管理自己，学生成立文明服务大队，还开展“金十字艺术节”、“学术活动周”、“十月枫文化艺术节”等丰富多采的活动，建设健康向上的校园文化，形成培育“四有”新人的良好氛围。

为促使学生德智体全面发展，在加强学生德育和智育的同时，重视对学生体魄的锻炼。1996年成立体育部，拥有一支优秀的师资队伍，其中有跳水A级国际级裁判、棒球国际级裁判、垒球国家级裁判。学校现有1个400m跑道的田径场（现正在改建为塑胶田径场）、3000m²的球场、1个室内球类馆、1个游泳池、2只风雨棚。对本科生、专科生、研究生均开设体育课，大力开展群众体育活动，在历次部属院校和上海市大学生运动会中均取得较好成绩。

为适应生物医学模式向生物-心理-社会医学模式转变，发展现代医学教育，加强学生、教职工的政治理论教育和人文社会科学的教学与研究，人文社会科学部遵循邓小平同志关于建设有中国特色社会主义理论和党的方针政策，积极探索马克思主义理论课和思想政治教育课的改革，注意理论联系实际，调动教与学双方积极性。博士生马克思主义理论课教学改革的实践与研究，获得1996年上海市优秀教学成果一等奖和1997年国家优秀教学成果二等奖。与此同时，还加强医学人文社会科学交叉学科的研究与建设，取得一定成效。

研究生院自1985年试建以来，国家教委先后批准我校有权自行审批硕士学位授权点、接受在职申请硕士、博士学位，免于验收，自行审定增列博士生导师。1996年3月经国家教委全面评估合格，批准正式建立研究生院，同年7月5日举行揭牌仪式，并成立校学位与研究生教育研究中心。

为了加强学科梯队建设，1989年初，学校进行了第一次破格晋升，通过“打擂台”形式，晋升50岁以下教授12人、45岁以下教授8人，《人民日报》为此专门作了报道，在国内产生较大影响。现已形成制度，每年晋升中划出一定名额用于破格晋升。1991年开始，还对100个教研室逐个排队摸底，选拔了95名教师作为第三梯队学科带头人后备队伍培养。这些措施，对学校的建设与发展产生了深远的影响。

为适应国家建设的迫切需要，培养高层次的年轻科技人才，1991年9月建立基础医学、临床医学、公共卫生与预防医学4个博士后流动站，包括26个专业。至1997年9月，已出站18人，目前在站的国内外博士后18人。

按照国家教委规定，1988年起临床医学、预防医学、法医学和生物医学工程专业由六年制改为五年制，医学检验、护理学和卫生事业管理专业由四年制改为五年制，药学、药物化学专业由五年制改为四年制，药理学专业仍为五年制，并增设七年制的临床医学专业。1989年护理学专业第一届四年制本科生毕业，为适应五年制教学的需要，同年12月成立了护理学部，以培养高级护理师资、护理管理和护理科研人才。作为卫生部部属护士学校的中专护理专业学制也从1991年起由三年制改为四年制。1991年增设了五年制的妇幼卫生专业。1992年12月撤销原医学系建制，成立了中山临床医学院和华山临床医学院，1997年5月又在原教学医院上海市第一人民医院成立由卫生局与我校共同领导的市一临床医学院，以贯彻院系合一办学的精神，加强临床教学管理，提高教学质量。

培养外国留学生的的工作由单一的本科教育逐步向多层次、高层次的方向发展，招收研究生和进修生，并扩大招收了自费生。从1974~1997年，共毕业外国留学本科生131人，硕士生20人，博士生14人，分别来自47个国家和地区。

目前在校有外国留学生 95 人。为了培养香港、澳门、台湾学生，1993 年学校还成立了港澳台学生办公室。

成人教育也有了很大发展，1982 年恢复招生，开办成人脱产班；1983 年恢复夜大学；1994 年开办护理专业自学考试。为适应成人教育发展需要，1997 年 3 月成立了成人教育学院。自 1982~1997 年，已毕业成人脱产班以 1060 人，夜大学 465 人。

在科研方面，改革了科研管理体制。学校积极承担和努力完成国家攻关课题、“863” 高技术研究课题、国家自然科学基金、卫生部和上海市等重点项目，在医药卫生各科研战线上发挥了国家队的作用。从 80 年代以来，学校已获得部委、省市级以上重大科研成果奖 479 项，其中 24 项是国家级奖。1995 年 11 月 17 日，美国《科学》杂志发表对中国科学成就的评论，提出中国 13 所 SCI 引文最多的大学，我校居第 11 位，在高等医学院校中居第 1 位。1991 年在我校召开了有 26 个国家、600 多人出席的上海国际肝癌肝炎会议，是学校有史以来最大的一次国际学术活动。

在医疗方面，各医院始终把提高医疗质量放在首位，加强内部管理，理顺管理体制，建立和健全医疗质量保证体系；在争取国家投入的同时，努力创造条件，引进先进仪器设备，开拓新技术、新方法，提高诊疗水平和服务质量；狠抓医德医风建设，建立医德医风考核制度和考核档案，健全内外监督制约机制，作为文明医院和医院等级评审的一项重要内容。1992 年，华山、中山、肿瘤、儿科四个医院被列为卫生部和上海市卫生系统改革试点单位，进行人事和分配制度改革，并在此基础上，扩大服务功能，开展多领域、多层次服务，提高医院整体效益。国家实行医院等级评审制度后，中山和华山医院于 1992 年底率先通过三级甲等医院评审，肿瘤、儿科、妇产科、眼耳鼻喉科四所医院先后被评为三级甲等专科医院，金山医院被评为三级乙等医院。

学校后勤部门对教学、医疗、科研和生活服务起着重要的保障作用，1993 年机构改革成立校务处后，承担了全校的总务、基建和设备管理。1996 年 1 月起，校务处在校内率先实行全员劳动合同制，并与经济责任制相结合，贯彻按劳分配原则，建立严格的劳动纪律和奖惩制度，实行择优录用，竞争上岗，激发了职工自觉劳动、钻研技术、提高业务水平的热情，增强了责任心，为学校的教学、医疗、科研和师生提供良好的服务。

学校的基本建设有很大发展。粉碎“四人帮”以后，先后建造了药理楼、实验动物房、基础实验楼、干部培训楼、生产动物房和护校教学楼；扩建中山、华山、儿科、眼耳鼻喉科医院病房楼、妇产科医院门诊楼、肿瘤医院加速器房；新建了大礼堂和食堂。自 1979~1986 年，建造学生宿舍 17000m²。由于我校教职工住房紧缺的矛盾十分尖锐，1984 年起，校领导重视建造职工住房，在卫生部关怀和支持下，从 1990 年起，学校将基建投资的重点转向职工住房建设，在经费十分紧缺的情况下，学校与附属单位千方百计自筹资金，建设职工住宅和购买部分商品房，解决职工住房困难。1990~1997 年，新建职工住房 83187m²。另外自 1987~1997 年，新建学生宿舍 5195m²，法医教学楼、图书馆、治道楼、专家楼等事业用房 21465m²。

改革开放以来，仪器设备有大幅度增加。学校利用教学经费、科研基金、自筹资金和世界银行贷款，购置引进了一批先进的仪器设备，如磁共振波谱仪、色-质联用仪、核辐射探测仪、放射免疫分析仪、电子显微镜能谱系列、多导生理

记录仪、超速离心机、高压液相色谱仪、液体闪烁仪、溶出度仪、流式细胞仪、哺乳细胞分析仪、肽合成仪、微量纯化层析系统、图像分析仪、信息数据处理工作站、小型计算机系统等。各医院也先后购置和引进正电子发射计算机断层显像仪、电子束成像系统、多普勒频谱分析仪（DSA）、磁共振、电脑声像仪、计算机体层摄影（CT）机等一批先进医疗设备。学校和医院共同集资建立以中山、华山、肿瘤三所医院为核心的影像和放射治疗中心，装备系列成套的先进仪器设备。为加强仪器设备的科学管理，更好地为教学、医疗、科研服务，1996年11月，学校成立了条件装备处。

1982年，学校在原动物供应科的基础上成立实验动物部，1983年被卫生部选定为全国6个医学实验动物中心之一，1985年成立实验动物学教研室，1986年被国家教委批准为实验动物学硕士学位授予点。

图书馆成立于1927年，是部属医药院校中规模较大的图书馆之一，有中外文书49万册，中外文科技现刊约1600种。自1988年起，一直担任中国高等医药院校图书馆协会副主任馆，1993年又被定为全国医学文献资源共享网络华东地区中心馆。1991年新馆建成启用后，馆舍总面积达8000m²以上，设3个书刊库、5个阅览室，共有阅览座位665个。

学校历来重视档案管理与建设，1960年建立文书档案室，1982年建立科技档案室，1988年成立档案馆，设立档案处。目前馆藏档案案卷36249卷，照片档案1万余张，底图1千余张。经卫生部、上海市档案局考核，1993年评为档案管理国家二级。

电化教育中心具有录像、照相等功能，其制作的医学教学录像片多次获奖，为全校教学、医疗、科研承担了大量工作，同时也为学校行政、宣传、工会等部门提供了良好的服务。

计算机的应用近年来有很大发展。1994年10月学校建设校园网络雏形，建立了行政网络，各学院、医院通过电话线联入校园网服务器，开通行政网数据查询和办公信息传送。1995年8月正式成立校计算机网络信息中心。同年12月我校作为上海教育科研网结点站（上海8所高校之一）联入中国教育科研网和Internet网络。计算机网络信息中心研制开发了在教育、科研网上运行的远程医疗会诊系统。1995年12月21日上海教育科研网、上海医科大学远程医疗会诊启动暨研究室揭牌仪式在校举行，谢丽娟副市长、市教委和卫生部有关领导出席仪式。1996年以来，校园内11幢大楼、中山医院和儿科医院铺设了光缆，华山、眼耳鼻喉科、妇产科医院安装微波系统同校本部联接，安装了155Mb ATM网络设备，建立E-mail、FTP、Web等服务器，在校园网上提供查询图书馆图书期刊馆藏目录、华东地区西文生物医学期刊联合目录，还提供Web远程会诊、医学专业特色功能和服务，为医疗、教学和科研提供现代化手段。我校校园网络在规模、先进性及提供丰富资源服务方面，在全国医药院校中领先，同时也培养锻炼了一批计算机网络和资源服务的青年技术人才。

1986年11月，成立了上海医科大学出版社，主要出版校内外医学学术专著、教材、教学参考书、工具书、期刊、译著及医药卫生普及性读物。10多年来，在国家教委、卫生部和新闻出版署的亲切关怀下，出版社坚持为人民服务，为社会主义服务的出版方向，坚持为学校教学、医疗和科研服务的办社宗旨，凭借上海市医学人才荟萃、医学水平先进的有利条件，依靠上海医科大学知识密集型人才优势，策划了有一定特色，约请国内一流专家、教授编著的大型高级学术专著，出版了有一定影响的大学、中专医学教材，教学参考书以及面向各类人群的医疗

卫生普及读物，为振兴我国医学出版事业，普及医疗卫生知识，提高全民族素质做出了成绩。如汤钊猷院士主编的《现代肿瘤学》获第八届中国图书奖、卫生部医药卫生杰出科技著作科技进步一等奖等 7 项奖励；顾玉东院士主编的《手的修复与再造》获第十届中国图书奖；陈星荣等主编的《全身 CT 和 MRI》获 1993~1995 年上海市优秀图书一等奖和卫生部科技著作科技进步三等奖等 4 项奖励。出版的现代系列（如《现代肿瘤学》、《现代反肤病学》）、护理系列（如《现代护理学》、《新编护理学》）、影像系列（如《全身 CT 和 MRI》、《腹部 CT》、《胸部颈面部 CT》）、多选题系列、临床袖珍手册系列、医学科普系列（如《营养丛书》、《癌症丛书》）等多系列丛书，初步形成医科大学出版社的出版特色。学校现有学术期刊 12 种，其中公开发行的有《上海医科大学学报》、《国外医学微生物学分册》、《国外医学医学教育分册》、《中国医学文摘·基础医学》、《中国医学计算机成像杂志》、《中国癌症杂志》、《中国临床药理学杂志》和《中华手外科》8 种；内部发行的有《中国临床医学杂志》、《中国临床神经科学》、《中国眼耳鼻喉科杂志》和《抗感染化疗杂志》4 种。1996 年全年发行杂志 1007000 余册。

学校的校报创刊于 1956 年 6 月，现为旬刊，定名《上海医大报》，已出版近 400 期。

1960 年初，毛主席看了我校编写的《医学卫生普及全书》后，指示说：“这套书我看很好，可在上海出版的普及本的基础上，编写一部我国的《医学百科全书》。”1964 年，卫生部长钱信忠即在上海召开会议筹备编写，但由于“十年动乱”被迫停顿。1978 年，钱信忠重新组织力量编写《医学百科全书》，确定我校等 33 个院校为主编单位，编委会办公室设在我校，由我校配备专职干部办理日常工作。经过全国专家努力，93 个分卷本已于 1992 年全部出齐。1985 年组织编纂综合本，共分《基础医学》、《临床医学》、《预防医学》、《传统医学》和《军事医学》五大部，均于 1997 年完成。我校负责主编《预防医学》、《临床医学》和《基础医学》三部。《医学百科全书》1994 年获第一届国家图书奖提名奖，1991~1993 年度上海市优秀科技图书特等奖。

放射医学研究所经过 30 多年的建设，已成为从事放射医学、放射卫生、放射药学研究的综合性研究机构，设有 7 个研究室和 1 个临床部，取得了“核事故医学应急处理措施研究”、“新型人工试验尘”、“锶 90 促排药 S186”等一批有价值成果，获卫生部及上海市科技进步奖。I 类新药——肿瘤化学增敏药物最近已通过卫生部新药审批，进入临床研究。临床部处理及成功救治放射性事故及意外照射伤员 40 余名，并负责全市放射性工作人员保健业务，为和平利用原子能及核能开发作出了贡献。

建立与发展科技产业，充分发挥学校的人才优势与技术优势，使科技成果尽快转化为生产力，是学校的重要功能之一，也是筹措资金支持教学、医疗、科研事业和改善教职工工作生活条件不可缺少的渠道。1982 年在科研处下设立科技服务部，1988 年成立学校基金委员会（现为校产和基金管理委员会），1989 年设立科技开发办公室（现为校办产业管理处）作为职能部门。除原有的红旗制药厂、仪器厂、印刷厂外，近年来全校新建 40 多个公司和实体。1988~1996 年，由校办产业、科技服务收入上交学校基金共 4702 万元，其中 1996 年为 1008 万元。1996 年，校办产业共获利润 3617.7 万元，位居上海市高校第四，卫生部属院校中名列前茅。创建于 1958 年的红旗制药厂，近年来发展较快，开发出氟他胶、双益平等 I~IV 类新药 30 余种。目前正在建设占地 33333m²（50 亩），建筑面积>10000m²，总投资 6500 万元，符合 GMP 标准的现代化新药厂。

为提高学校教学、医疗、科研水平，引进国外先进技术和管理经验，改革开放以来，学校与美国、英国、加拿大、日本、澳大利亚、法国等国 20 多所医学院校建立校际联系，近 20 位专家在 50 多个国际学术组织和刊物中任职，并多次聘请外国专家来校讲学和接待外国学者访问。1979~1996 年底，共接待 9453 人次，派出 4269 人次出国学习与考察，学成回校的已有许多人成为学科带头人，在教学、医疗、科研中发挥了重要作用。

1994 年，为适应教育改革与发展的需要，我校与交通大学、华东理工大学、华东师范大学、中国纺织大学、上海农学院、华东政法学院建立上海西南片 7 校联合办学的协作关系，在教学、科研、信息资源、科技开发、后勤等方面实行优势互补、资源共享，提高了办学效益。并与中国科学院上海分院签订联合培养研究生、合作申请科研课题、互聘研究生导师等合作协议。

1993 年 11 月，卫生部党组调整学校领导班子，任命姚泰为上海医科大学党委书记兼校长。1994 年 2 月，任命彭裕文、曹世龙、陈洁为副校长，谢荣国继续任副校长。1994 年 5 月，增补彭裕文、曹世龙、张永信为党委常委。1996 年 11 月任命王卫平为副校长。

1995 年 6 月，学校召开第九次党员代表大会。大会总结第八次党代会以来 4 年半时间里，学校进行人事分配制度改革和争取进入“211 工程”的情况，提出加强党的建设和创建一流医科大学的任务。大会选举产生第九届党委委员 17 人。姚泰、郑天心、贾瑞菊、彭裕文、曹世龙、陈洁、熊仿杰 7 人为常委，姚泰为党委书记，郑天心、贾瑞菊、熊仿杰为副书记；选举产生纪律检查委员会委员 7 人，贾瑞菊为纪委书记。

1995 年 9 月，卫生部陈敏章部长来沪与上海市领导签订共同建设上海医科大学的协议，这为学校的发展创造了极为有利的条件。目前已在共建的项目有妇产科医院搬迁浦东、在浦东建立华山医院分院和上海生物技术工业园区。

“211 工程”是党和政府发展高等教育的重大决策。1992 年初，学校领导即开始争取列入国家“211 工程”的准备工作。1993 年 9 月，学校成立争列“211 工程”领导小组，上报了《上海医科大学整体建设子项目论证材料》。1994 年 10 月 18~20 日，以卫生部陈敏章部长为主任委员的卫生部“211 工程”专家评审委员会，对上海医科大学“211 工程”建设项目进行部门预审，一致同意上海医科大学整体建设规划，建议卫生部报请国家教委和国家计委予以审核并批准预备立项和正式立项。这是上海高校中第一所被预审的大学。1997 年 5 月 8 日顺利通过卫生部对我校“211 工程”建设项目可行性论证和立项审核，成为全国第二所列入“九五”重点建设计划的医科大学。

从 1927 年建校到 1997 年 9 月，70 年来，学校共培养各专业毕业生 24825 人（包括外国留学生和港澳台学生），其中解放后的 49 年中，培养 24287 人，是解放前 538 名毕业生的 45.1 倍。毕业生中有博士研究生 612 人，硕士研究生和研究生班 2030 人，本科生 17434 人，大学普通班 3215 人，专科生 1535 人。此外，还有中专生 6622 人（其中解放后 5963 人），成人教育的脱产班和夜大学毕业生 2301 人，博士后出站 18 人。许多人已是国内外著名的学者、科学家，荣膺中国科学院院士与中国工程院院士的有 30 位。我校校友遍布全国和世界各地，80 年代以来，许多省市和国外许多地区相继建立了校友会。为使校友了解和支持母校的建设与发展，使学校了解和弘扬校友的业绩，1996 年学校成立了校友会，以密切校友与母校的联系。

到 1997 年 6 月，全校共有教职员工 8676 人（不包括金山医院），其中有中

中国科学院院士陈中伟，中国工程院院士汤钊猷、顾玉东。正高级职称 590 人，副高级职称 729 人，中级职称 1677 人。

1997 年 9 月，共有在校学生 4805 人，其中博士研究生 422 人，硕士研究生 699 人，本科生 2724 人，大专生 68 人，中专生 587 人，成人教育脱产班 305 人。另有博士后 18 人，夜大学专科生 575 人。

学校现有学院（部）10 个、本科专业 12 个、教研室 98 个；卫生部卫生管理培训中心和英语培训中心各 1 个；硕士学位授权点 53 个、硕士指导教师 676 人，博士学位授权点 37 个、博士指导教师 248 人，博士后流动站 4 个；国家重点学科 13 个、上海市教委重点学科 4 个、上海市医学领先专业 8 个；国家重点实验室 1 个、卫生部重点实验室 6 个；研究所 22 个、研究中心 13 个、国家新药临床试验研究中心 2 个、世界卫生组织（WHO）合作中心 4 个；附属医院 7 所，床位 3691 张，教学医院 6 所；护士学校 1 所；校办产业 41 个。

全校占地总面积 400000m²（600 亩），其中校本部占地 171300m²（257 亩），校本部校舍建筑总面积 164700m²。

70 年艰苦创业，经过几代人努力奋斗，上海医科大学为祖国和人民作出了巨大贡献。在 20 世纪最后几年中，展望未来，任重道远。全校师生员工决心在中国共产党和人民政府领导下，继承传统，开拓前进，再创辉煌。学校的整体建设目标是：面向 21 世纪，以培养高层次德才兼备的医药卫生人才为中心，以学科建设和发展医药科学研究为重点，建设治学严谨、基础扎实、崇尚医德，加强基础与临床、防与治、医与药、科技与管理、医药卫生与人文社科交叉结合，与国内国际广泛合作交流，国内一流、国际知名的医科大学。总的构想分三步走：第一步（1993~1995 年），理顺体制、转换机制、调整结构、加大科技开发力度、优化人员组合，在教育、科研和卫生服务领域，以提高质量、水平和效益为标志，全面完成“八五”计划所规定的指标；第二步（1996~2000 年），在教育、科研和卫生服务领域，突出重点，以点带面，建立和充实一批能反映国内先进水平的重点学科和重点实验室，形成一批具有国际水平的学科以及科研成果和教育成果，力争我校教育、科研和卫生服务的总体水平能达到 20 世纪 80 年代的国际水平，并在科技开发方面形成规模；第三步（2001~2010 年左右），全面推进，力争我校教育、科研和卫生服务的总体水平能达到国际 20 世纪末、21 世纪初的水平，若干重点项目、学科和实验室跨入世界一流行列，跻身世界知名医科大学之林。